

...fortsat fra forrige side

Anmeldelse Pihl & Søn: Sørens tragedie

ejer med solid faglig indsigt, og som samtidig er både administrerende direktør og formand.

Bestyrelsen var ikke inkompetent: Den så, at der var problemer, og at de blev forstærket af virksomhedens vækst. Den opfordrede direktøren til at gribe ind med en bedre ledelsesstruktur og bedre økonomisk styring. Han sagde tilsyneladende ja og selvfølgelig – og foretog sig intet. Det gentog sig, så vidt man kan forstå, flere år i træk.

Så kan en bestyrelse sige, at nå ja, det er jo hans virksomhed. Men den kan også tænke på ansvaret for efterhånden flere tusinde medarbejdere, på underleverandører, der har milliarder ude at svømme, og på kunder, der har vist tillid, og som er afhængige af firmaet. Men naturligvis er det ikke nemt at gå og smække med døren, så det kan høres. For bliver det så stenen, der får læsset til at vælte?

I bakspejlet kan man også sige, at Danske Bank tidligere kunne have advaret Sørens Langvad, omend banken i Pihl & Søns sidste år fik skruet kraftigt ned på engagementet, så de fleste tab ramte leverandørerne. Burde leverandørerne ikke have været advaret tydeligere af revisor? Det kan der sagtens argumenteres for, for netop byggeselskabers regnskaber kan være vanskelige at gennemskue: Hvor risikable er projekterne, hvor solide er tilgodehavenderne, hvor meget strid er der om betalingerne?

Men også medierne må spørge sig selv, om de lidt for ukritisk fik udnævnt Søren Langvad til byggeriets "Nestor"

og "Grand Old Man" og dermed fik skabt en tillid til Pihl & Søn, som der ikke var belæg for. Søren Langvad var – kan man forstå på bogen – selv overbevist om, at Pihl & Søns vanskeligheder var udløst af finanskrisen, at de var forbigående, og at banken håndterede virksomhedens krise forkert.

Finanskrisen er således ikke blot blevet en anledning til drastiske ændringer og nedskæringer i mange virksomheder, den er også i en del tilfælde blevet til en undskyldning for de ulykker, som dårlig ledelse har ført med sig.

Selv om Poul Høegh Østergaard fortrinsvist ser Sørens Saga fra Sørens synspunkt, så er bogen bestemt ikke så ukritisk, som nogle bøger om erhvervskoryfæer kan være. Søren Østergaard gengiver et interview fra efteråret 2011, hvor han går tæt på med kritiske spørgsmål. Det demonstrerer, hvordan Langvad i sit livs sidste måneder kørte fast i en defensiv position, og egentlig kun kan aftvinges et udsagn om, at "det er da muligt, at der er nogle ting, vi kunne have håndteret bedre." Bogen gør det klart, at årsagerne til Pihl & Søns konkurs lå dybere, end Langvad ønskede at tro. Den lå i hans satsende, engagerede, enevældige og risikobetonede forretningsmodel, der måske passede til et lille, ja efterhånden mellemstort, firma fra 1950'erne til 1980'erne men ikke til Danmarks næststørste entreprenørselskab i begyndelsen af dette årti. Ja, årsagerne kan vel også søges i hans personlighed og hans – på sin vis beundringsværdige – syn på ingeniører og deres roller i verden.

Morten A. Sørensen

*"Sørens saga" af Poul Høegh Østergaard
Gyldendal Business, ISBN 9788702126112*



Caregore Consulting - Rådgivning, "brobygning" og ledelse -

+ 30 års entreprenørbaggrund, stor international samarbejds erfaring, interkulturel forståelse og netværk

Rådgiver Internationale firmaer, der gerne vil entrere det danske infrastrukturmarked (Femern, Metro, broer, bane, havne mv.) og "bygger bro" på land og maritimt ift. danske partnere; herunder SMV'ere - og den modsatte vej

Rådgiver danske firmaer, der gerne vil iværksætte eller agere bedre internationalt, alene og / eller med partnere

Bridging through Network

Global Shipping: Inden for alle brancher, lokaliseres, rådgives og forbindes danske og internationale firmaer og firmaers projekter med dansk shippingfirma

Tilbyder i SMV: ejerlederrådgivning, at indgå i bestyrelsen, interim management, implementering af QHSE systemer

www.caregore.dk • Jens@caregore.dk • Caregore@gmail.com • Mob. +45 29 45 49 15